

RADEEMA Programme Un Investissement de 4 Milliards de Dirhams pour 2010-2014 dont 1 Milliard 300 millions de Dirhams pour l'Année 2010



Le conseil d'administration de la **Régie Autonome de Distribution d'Eau et d'Electricité de Marrakech** réuni en session ordinaire le **25 Décembre 2009** a approuvé à l'unanimité le budget d'investissement et de fonctionnement de l'exercice **2010** ainsi que le plan stratégique **2010-2014**. Il a approuvé également le contrat cadre établi entre la Régie et l'Etat et la création d'une Commission d'audit des Comptes . Il a enregistré par ailleurs avec pleine satisfaction la progression continue des investissements et des résultats financiers et techniques performants réalisés pendant les dernières années .

Plan Stratégique 2010 – 2014

Le budget alloué au plan stratégique 2010 – 2014, établi sur la base des recommandations des Schémas Directeurs, est évalué à 4 Milliard 55 Millions de Dirhams, réparti comme suit:

Assainissement liquide	: 2 Milliard 595 MDH
Eau potable	: 676 MDH
Électricité	: 784 MDH

Les principaux objectifs de ce plan très ambitieux visent à:

- Préserver les ressources en eau de la région et protéger l'environnement par l'achèvement des travaux de réalisation de la deuxième phase du grand projet de traitement et de réutilisation des eaux usées pour l'irrigation des espaces verts de la ville, de la Palmeraie et des projets golifiques ainsi que le ressourcement de la nappe phréatique;
- Lancer les travaux de réalisation de la 2^{ème} station de traitement et de réutilisation des eaux usées, et ce dans la zone Nord – Ouest y compris le réseau de réutilisation;
- Achever les travaux d'extension du volume du réservoir de l'Ourika par la réalisation d'un réservoir supplémentaire d'une capacité de 30000 m3 et ce afin d'atteindre une autonomie de distribution de 24h;
- Réaliser les conduites ceintures périphériques de la ville, et ce dans le cadre du renforcement de l'ossature principale du réseau de distribution d'eau potable;
- Achever des travaux de construction du 4^{ème} poste source Ennakhil 225/20 Kv et la transformation du poste centre ville en 60/20 Kv;
- Créer d'un 5^{ème} poste source « Ouest » 225/20 Kv;
- Poursuivre l'exécution du projet de la télé conduite à distance des réseau d'électricité;
- Poursuivre les travaux de réalisation des programmes d'urgence pour l'amélioration du rendement des réseaux;
- Poursuivre les travaux de réhabilitation, d'extension des réseaux ainsi que le renforcement des infrastructures de base;
- Sécuriser davantage les systèmes d'alimentation en électricité et eau potable;
- Généraliser l'accès à l'alimentation en eau potable et en électricité ainsi qu'au service d'assainissement liquide à l'intérieur du périmètre d'action de la Régie;
- Moderniser les outils de gestion et les canaux de Communication Interne et externe.

Budget d'Investissement 2010

En continuation des actions déjà engagées dans le cadre du plan d'urgence, la Régie a programmé un budget d'investissement arrêté au titre de l'exercice 2010 à un montant prévisionnel de 1 Milliard 323 Million de Dirhams, ce qui constitue un chiffre record sur plus d'un plan, réparti comme suit:

Assainissement liquide	:	807 MDH
Eau potable	:	191 MDH
Électricité	:	325 MDH

Les principaux projets inscrits au budget de l'exercice 2010 sont:

Eau potable

- Poursuite des travaux du plan d'urgence pour le renforcement du réseau de distribution ainsi que l'extension du volume du réservoir de l'Ourika par le rajout d'une cuve supplémentaire d'une capacité de 30000 m3;
- Renforcement de l'ossature principale à l'Ouest de la ville, et ce par la pose d'une conduite d'addiction de diamètre 600mm et de linéaire 3Km longeant la route d'Agadir jusqu'à la Commune de SAADA;
- Renforcement de l'ossature principale de la zone de « M'Hamid » par la pose d'une conduite d'addiction de de diamètre 500mm et de linéaire 3Km longeant la route d'Asni et l'aéroport vers BOUAAKAZ;
- Renforcement de l'ossature principale de l'étage haute pression, ceinture zone Sud – Ouest, par la pose d'une conduite d'addiction de de diamètre 700mm et de linéaire 5Km entre la zone Guemassa et route d'Amez Miz;
- Poursuite le programme d'urgence pour l'amélioration du rendement du réseau de distribution.

Assainissement liquide

- Achèvement des travaux de la deuxième tranche de réalisation du grand projet de traitement et de réutilisation des eaux usées, comportant l'extension du traitement jusqu'aux niveaux secondaire et tertiaires y compris le réseau de réutilisation.
- Renforcement du collecteur N au nord de la ville, et ce par la pose de 5 Km de conduite de diamètre variant de 1200mm à 2200mm et ce pour la collecte et l'interception des eaux usées et pluviales et son déversement dans le Canal Rocate;
- Extension du réseau d'assainissement liquide au sud de la ville, zone dite « Chrifia » sur un linéaire de plus de 5 Km par la technique des galeries;
- Renforcement du collecteur M'Hamid;
- Réhabilitation du réseau à l'intérieur de l'ancienne médina;
- Réhabilitation du réseau à l'extérieur de l'ancienne médina et ce dans les zones de la Palmeraie, Douar Alkdia, Akioud, Daoudiate et Iziki.

Électricité

- Achèvement des travaux de réalisation du poste source « Ennakhil » 225/20 Kv;
- Achèvement des travaux de passage du poste ville de 5.5 / 60 Kv à 20 / 60 Kv;
- Poursuite de l'exécution du projet de la télé conduite à distance des réseau d'électricité;
- Poursuite des travaux de restructuration des boucles moyenne tension 20Kv et son renforcement par la pose de 16 Km de câble électrique;
- Poursuite de la normalisation du réseau par le passage de 5,5 Kv au 20 Kv;
- Rénovation des équipements des postes moyenne tension et ce dans le cadre de l'opération du passage des réseaux au 20 Kv.

Principales réalisations 2009

L'enveloppe globale consolidée des investissements réalisés ou entamés au titre de l'exercice 2009 est de l'ordre de 623 MDH soit **une augmentation des investissements de 35 % par rapport à 2008** et un taux de réalisation de 60% par rapport au budget prévisionnel.

Les actions engagées en 2009 ont eu un impact positif et certain sur le plan environnemental et écologique et ont contribué à l'amélioration des conditions de vie et d'hygiène des citoyens et à la résolution de sérieux problèmes notamment sur le plan technique en améliorant d'une manière étendue la sécurisation de l'alimentation afin d'assurer la continuité des services et d'accompagner la dynamique inédite que connaît la ville ces dernières années.

Les principaux projets structurants réalisés ou entamés par la RADEEMA en 2009 ont concerné notamment:

Sur le plan technique:

Eau potable

- Extension du réservoir Sidi Moussa par le rajout d'une cuve de 12500 m³, ramenant ainsi la capacité de réserve totale à 105 mille m³ et une autonomie de distribution de 16h;
- Réalisation du grand projet d'amélioration du rendement du réseau de distribution par le renouvellement de 48 Km de conduites, 18000 branchements et 33500 compteurs ce qui a permis d'augmenter le rendement de 64,6% en 2006 à 72% en 2009;
- Réalisation d'une importante tranche des travaux du programme d'urgence pour le renforcement du réseau de distribution par la pose de 22 Km de conduites dans les zones « Massira – Azli », « M'hamid », « Sidi Youssef Ben Ali » et « Abd El Karim EL KHETABI » ce qui a permis d'améliorer la pression et le débit dans ces zones.

Assainissement liquide

- Élimination de tous les points de rejet des eaux usées à l'état brute dans le milieu naturel;
- Réalisation et mise en service de la première phase de la station d'épuration de l'ensemble des effluents de la ville de Marrakech;
- Achèvement de la première tranche des travaux d'assainissement liquide par la pose de 45 Km de conduites structurantes;
- Achèvement de la première tranche des travaux du grand projet visant à réhabiliter les réseaux dans la vieille médina ainsi dans les zones Ouest, Nord et Sidi Youssef Ben Ali;
- Achèvement des travaux de réhabilitation des réseaux passant sous construction dans l'ancienne médina;
- Démarrage des travaux de la 2^{ème} phase du grand projet de réutilisation des eaux usées, comportant l'extension du traitement jusqu'aux niveaux secondaire et tertiaire ainsi que le lancement des travaux de réalisation du réseau de réutilisation des eaux traitées;

Électricité

- Lancement des travaux de réalisation du 4^{ème} poste source Ennakhil 225/20 Kv;
- Renforcement du poste source M'hamid 60/20 Kv par le rajout d'un 3^{ème} transformateur de 36 MVA;
- Passage progressif du poste source ville de 5,5/60 Kv à 20/60 Kv par l'installation de deux transformateurs 36 MVA;
- Rénovation des systèmes de contrôle au sein des postes source;
- Pose de 160 Km de câbles moyenne tension dans le cadre du grand projet de renforcement et de sécurisation du réseau;
- Pose de 55 Km de câbles moyenne tension et équipement de 133 postes dans le cadre du passage 5,5 Kv au 20 Kv;
- Équipement de 90 postes et ce dans le cadre des travaux préparatifs du projet de télé conduite à distance des réseaux;
- Amélioration du rendement du réseau passant de 91% à 95%;
- Renforcement des secours mutuels globaux de 25% à 60%.

Principales réalisations 2009

Sur le plan organisationnel et de gestion:

- Certification sans réserve des comptes de l'exercice 2008 de la Régie par un cabinet d'expertise externe;
- La mise en exploitation du nouveau système de gestion comptable « PYRA » ayant une interface avec le système de gestion de la chaîne clientèle « WATERP ». Il permet aussi la gestion des marchés, des stocks et des budgets.
- Réalisation d'un inventaire complet des réseaux pour la mise à jour de la base de données patrimoine;
- Réalisation d'un important programme de formation au profit du personnel de la RADEEMA;
- Nette amélioration des indicateurs de performance financière de la Régie et la génération d'un résultat positif permettant de couvrir le volume important des dépenses d'investissement et de fonctionnement.

Sur le plan financier:

Dégagement d'un résultat assez important justifiant la rentabilité de la Régie et confirmant sa capacité d'autofinancement, sa solvabilité, sa liquidité et sa faculté à honorer les éventuels emprunts.

Les résultats prévisionnels obtenus se résument comme suit :

- **Le chiffre d'affaires consolidé** est de **1588 MDH, soit une hausse de 16% par rapport à 2008** ;
- **La valeur ajoutée** a atteint **658 MDH en 2009** contre **512 MDH réalisée en 2008**, soit **une amélioration de 29%** ;
- **La capacité d'autofinancement** est de **380 MDH** contre **270 MDH en 2008**, soit **une évolution de 41%** ;
- **L'excédent brut d'exploitation consolidé** s'élève à **520 MDH en 2009** contre **377 MDH en 2008**, soit **une hausse de 38%** ;
- **Le résultat net** a affiché en **2009. un bénéfice de 271 MDH** contre **239 MDH en 2008**, soit **une progression de 13%** ;