



RADEEMA
RÉGIE AUTONOME DE DISTRIBUTION D'EAU
ET D'ÉLECTRICITÉ DE MARRAKECH

Comptes définitifs 2010

Le Conseil d'administration de la RADEEMA réuni le 17 Juin 2011 en session ordinaire, a adopté à l'unanimité les comptes de l'exercice 2010. il a enregistré avec satisfaction la certification des comptes sans réserve.

En 2010, la RADEEMA a enregistré une croissance sans précédent de ses investissements et des résultats performants assurant la sécurité et la continuité des services ainsi que son équilibre financier.

Bilan Consolidé

ACTIF	EXERCICE 31 / 12 / 2010	EXERCICE 31 / 12 / 2009
ACTIF IMMOBILISÉ	4 862 409 516,00	3 688 220 226,00
Immobilisations en non valeur	2 501 059,00	2 739 956,00
Immobilisations incorporelles	92 713 986,00	64 036 613,00
Immobilisations corporelles	4 645 579 176,00	3 616 757 820,00
Immobilisations financières	113 830 496,00	614 164,00
Écarts de conversions - Actif	7 784 798,00	4 071 673,00
ACTIF CIRCULANT	1 678 843 926,00	1 636 851 629,00
Stocks	140 088 813,00	87 843 489,00
Créances de l'actif circulant	1 400 045 622,00	1 380 987 383,00
Titres et valeurs de placement	96 542 967,00	210 000 000,00
Écarts de conversions – Actif <i>Éléments circulant</i>	174 227,00	13 054,00
TRESORERIE – ACTIF	143 619 557,00	325 597 998,00
TOTAL	6 642 880 702,00	5 692 662 150,00

PASSIF	EXERCICE 31 / 12 / 2010	EXERCICE 31 / 12 / 2009
FINANCEMENT PERMANENT	4 989 205 621,00	4 257 009 488,00
Capitaux propres	2 083 516 787,00	784 331 488,00
Capitaux propres assimilés	1 754 540 667,00	2 347 800 931,00
Dettes de financement	403 466 221,00	431 516 917,00
Provisions pour risques et charges	743 114 511,00	688 659 445,00
Écarts de conversions - Passif	4 567 435,00	4 700 707,00
PASSIF CIRCULANT	1 653 675 081,00	1 435 652 662,00
Fournisseurs	491 645 353,00	205 888 566,00
Clients créditeurs, avances et acomptes	334 392 520,00	460 650 193,00
Personnel et organismes sociaux	12 221 191,00	81 351 465,00
Etat	129 986 078,00	260 463 876,00
Diverses dettes	626392407,00	345 461 871,00
Autres provisions pour risques et charges	59 020 602,00	81 724 091,00
Écarts de conversions – Passif <i>Éléments circulant</i>	16 931,00	112 599,00
TOTAL	6 642 880 702,00	5 692 662 150,00

Compte de Produits et Charges Consolidé

COMPTE	EXERCICE 31 / 12 / 2010	EXERCICE 31 / 12 / 2009
RESULTAT D'EXPLOITATION	340 193 986,00	332 891 459,00
Chiffre d'affaires	1 741 276 467,00	1 587 737 558,00
Autres produits d'exploitation	185 830 907,00	104 322 552,00
Charges d'exploitation	1 586 913 388,00	1 359 168 651,00
RESULTAT FINANCIER	7 422 977,00	13 369 143,00
Produits financiers	21 046 101,00	23 381 304,00
Charges financières	13 623 124,00	10 012 162,00
RESULTAT COURANT	347 616 961,00	346 260 602,00
RESULTAT NON COURANT	21 087 196,00	70 594 416,00
Produits non courant	94 158 820,00	134 755 447,00
Charges non courantes	73 071 624,00	64 161 031,00
IMPÔT SUR LES RESULTATS	139 455 484,00	145 808 820,00
RESULTAT NET	229 248 673,00	271 046 199,00

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé au titre de l'exercice 2010 s'élève à 1 milliard 741 millions contre 1 milliard 588 millions de Dirhams en 2009, soit une augmentation de 10%.

Les principaux indicateurs de performance enregistrés en 2010, ainsi que leur évolution, se résument comme suit:

✓ Les Investissements réalisés sont à 1015 millions contre 518 millions de Dirhams en 2009, soit une hausse de 96%;

✓ La Valeur Ajoutée est arrêtée à 754 millions contre 658 millions de Dirhams en 2009, soit une augmentation de 15%;

✓ L'Excédent Brut d'Exploitation est arrêté à 613 millions de Dirhams contre 520 millions en 2009, soit une augmentation de 18%;

✓ Le Résultat Net est arrêté à 229 Millions de Dirhams.

✓ La Capacité d'Autofinancement est de 448 millions contre 380 millions de Dirhams en 2009, soit une performance de 18%.

La progression continue de ces indicateurs de performance a été fortement appréciée par le Conseil d'Administration qui a félicité également l'ensemble du personnel de la Régie pour les grands efforts déployés en vue de réaliser les objectifs visés.

La réunion du Conseil d'Administration était aussi l'occasion de dresser le bilan d'étape 2006-2010 relatant les réalisations de la Régie sur divers plans. En effet, dans le but d'accompagner le développement sans précédent que connaît la ville de Marrakech, la régie a investi pendant les cinq dernières années un montant de **2 658 MDH dont 1 015 MDH au titre de l'exercice 2010**.

La Régie a investi pendant les cinq dernières années un montant de 2658 MDH dont 1015 MDH au titre de l'exercice 2010.

26% part des investissements en Électricité

Les principales réalisations au niveau du secteur d'électricité concernent essentiellement l'augmentation de la puissance installée par la construction d'un poste 225/20KV, la sécurisation de l'alimentation de la ville, l'amélioration du rendement, le renforcement et le renouvellement du réseau et des infrastructures. Ces efforts sont reflétés au niveau de l'évolution importante qu'a connu le réseau durant la période 2006-2010 et qui est passé de 2282 KM en 2006 à 2902 KM en 2010, soit une évolution de : 27% .

Rendement Électricité 95%



16% part des investissements en Eau potable

Au niveau du secteur de l'eau potable, les principales réalisations concernent essentiellement l'augmentation de la capacité de stockage de la ville, renforcement et sécurisation de l'alimentation, poursuite du programme d'amélioration du rendement, renforcement et extensions structurantes. Par ailleurs, une évolution importante de linéaire du réseau a été enregistrée durant l'année 2010, soit 2 167 KM contre 1 676 KM en 2006, soit une évolution de : 29%.

Rendement Eau Potable 73.2%



58% part des investissements en Assainissement Liquide

La période 2006-2010 est marquée par la réalisation de 1552 millions de Dhs d'investissements, qui ont concerné essentiellement la réalisation et la mise en exploitation de la première phase de traitement des eaux usées ainsi que la poursuite des travaux de la deuxième phase du projet de réutilisation. Les réalisations ont concerné également les renforcements et extensions structurantes du réseau d'assainissement ainsi que la réalisation d'un vaste programme de réhabilitation intras et extra-muros en plus de la réfection des collecteurs sous construction. Ces réalisations importantes sont reflétées au niveau de l'évolution importante qu'a connu le réseau et qui est passé de 1 494 KM en 2006 à 2 136 KM en 2010, soit une évolution de l'ordre de 43% .



Suite à l'évolution de la gestion de la Régie et de son mode de gouvernance, l'année 2010 a été marquée par la signature du Contrat de programme entre l'Etat et la RADEEMA et le démarrage du contrôle d'accompagnement. Dès réalisations très satisfaisantes ont été constatées, il s'agit particulièrement de la refonte des systèmes d'information, l'amélioration des services à la clientèle, le réaménagement de l'ensemble des agences commerciales et l'ouverture de 54 pointes de ventes.

L'intégration de la Régie dans le processus qualité vient couronner tous les efforts précités. En effet, l'année 2010 a connu le lancement du projet de mise en place d'un système de management intégré : Qualité, Sécurité et Environnement, visant la généralisation de la démarche qualité au niveau des différents processus de gestion conformément aux référentiels internationaux .

ISO 9001v2008, ISO 14001v2004 et l'OHSAS 18001v2007.

Le Conseil d'Administration a aussi adopté la nouvelle organisation fixant les structures de gestion de la Régie, le manuel des procédures décrivant le fonctionnement des entités de l'établissement ainsi que le statut du personnel.

En effet, la Régie dispose actuellement de tous les instruments de gestion prévus par l'article 17 de la loi 69.00 relatif au contrôle financier de l'État sur les entreprises publiques et autres organismes.

Dans le domaine du social et en complément de la participation de la RADEEMA dans le programme de l'INDH qui a fait bénéficié plus de 6000 ménages des services d'eau, d'électricité et d'assainissement liquide, le Conseil d'Administration a adopté un programme ambitieux de branchements sociaux avec des coûts préférentiels.

Le personnel de la Régie a également bénéficié d'un programme d'aide au logement principal avec la participation importante de la RADEEMA dans le financement et ce par la prise en charge de 2% du taux d'intérêt offert par les établissements bancaires et l'octroi d'un crédit de 15% sans intérêt du montant global du logement étalé sur 3ans.

La résolution du problème de la retraite a été aussi un point de l'ordre du jour, Le Conseil d'Administration a autorisé le recours à un emprunt de 800 Millions de Dirhams pour concrétiser le transfert en 2012 du système de retraite de la CCR vers la RCAR.

Et pour compléter les efforts lancés par la Régie dans le domaine de la protection de l'environnement, le Conseil d'Administration a approuvé le lancement du projet relatif au traitement complémentaire des boues par la réalisation d'une usine d'incinération.

